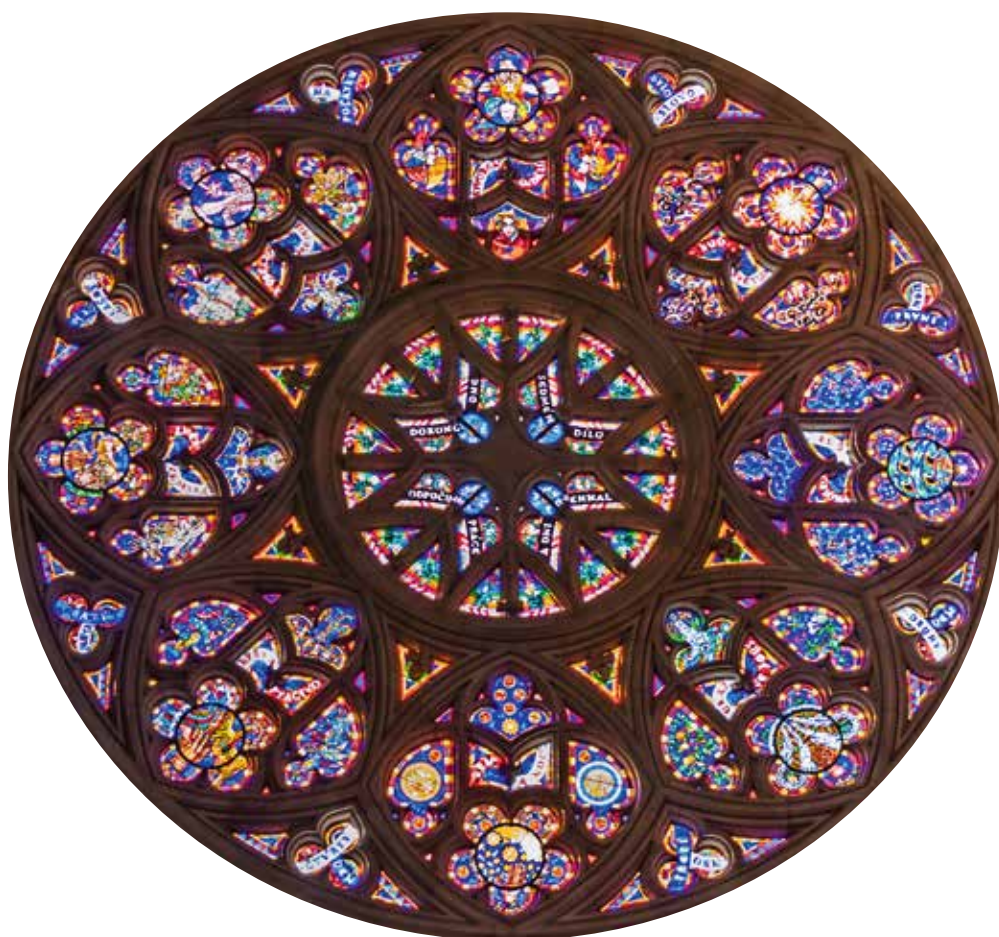


# HET Register

Vakblad van het Register Belastingadviseurs

oktober 2021 | nummer 5



## Houdt God van belastingen?

Interview met Lex Janssen, auteur van 'God en de blauwe envelop'

Tax & technology: we gaan ervoor

Belastingadviseurs als aanjagers van duurzaamheidstransitie in mkb

Ontwikkelingen in de bedrijfsopvolgingsregelingen



## Colofon

Het Register is een uitgave van het Register Belastingadviseurs (RB), World Trade Center Den Haag Prinses Beatrixlaan 544 2595 BM Den Haag Toren C, verdieping 9 Tel.: (088) 010 77 77

Het Register verschijnt zes keer per jaar en vormt een belangrijke informatiebron voor de leden van het Register Belastingadviseurs. Leden en relaties van het RB ontvangen Het Register uit hoofde van hun lidmaatschap/betrokkenheid bij het RB. Informatie over (het lidmaatschap van) het RB vindt u op [www.rb.nl](http://www.rb.nl); informatie over het opzeggen van het lidmaatschap vindt u op [www.rb.nl/lidmaatschap-opzeggen](http://www.rb.nl/lidmaatschap-opzeggen).

### Redactieraad

Mr. S.F.J.J. (Sylvester) Schenk RB (hoofd-redacteur)

Prof. mr. dr. G.J.M.E. (Guido) de Bont

Mr. E.E.J.C. (Eli) Hendriks RB

Mr. dr. M.J. (Mascha) Hoogeveen

Mr. drs. A.J.A. (Fons) Overwater RB

Mr. W.J.M. (Wil) Vennix RB

### Eindredactie

Mr. Sandra van den Nieuwenhof

[www.sandravandennieuwenhof.nl](http://www.sandravandennieuwenhof.nl)

E-mail: [contact@sandravandennieuwenhof.nl](mailto:contact@sandravandennieuwenhof.nl)

### Uitgever

Register Belastingadviseurs

E-mail: [communicatie@rb.nl](mailto:communicatie@rb.nl)

### Rubriek Jurisprudentie en Wetgeving

Fiscaal up to Date, Dordrecht

### Advertenties

Elma Media B.V.

Rob Stavenuiter

Tel.: 0226-331638

E-mail: [r.stavenuiter@elma.nl](mailto:r.stavenuiter@elma.nl)

Twaalfde jaargang, oplage 7500

### Vormgeving

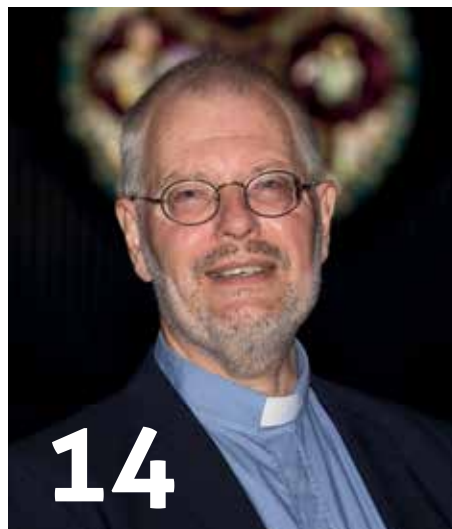
Twinmedia BV, Joke Boer

### © Register Belastingadviseurs

Niets uit deze uitgave mag worden gereproduceerd door middel van boekdruk, foto-offset, fotokopie, microfilm of welke andere methode dan ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van het Register Belastingadviseurs.

'Het Register' bevat informatie die met de meeste zorgvuldigheid is samengesteld. Het Register Belastingadviseurs en de bij deze uitgave betrokken redactie en medewerkers aanvaarden geen aansprakelijkheid voor mogelijke gevolgen die zouden kunnen voortvloeien uit het gebruik van de in deze uitgave opgenomen informatie.

Citeertitel: Het Register 2021/nr.



## Redactiecolum - Rechtmatigheidspresumptie bij een boete

Prof. mr. Guido de Bont

■ 5

## Kort & Bondig

■ 7

## Tax & technology: we gaan ervoor

Gesprek met prof. dr. Albert Bomer, Martin Hommersom LLM RB en Arjan Knol RB FFP

■ 8

## Gastcolumn - Bubbel

Mr. Jeroen Davidson

■ 13

## Houdt God van belastingen?

Het Interview

■ 14

## Zegelwet vijftig jaar geleden afgeschaft

Mr. drs. Fons Overwater RB

■ 19

## Belastingadviseurs als aanjagers van duurzaamheidstransitie in mkb

Mr. Johan Roest RB en dr. Fred de Jong

■ 20

## Ontwikkelingen in de bedrijfsopvolgingsregelingen

Mr. Wil Vennix RB

■ 25

## Waarom kiezen als beide kan?!

Fiscalist Christiaan Steenken wil opleiding tot piloot afronden

■ 30

## Jurisprudentie en wetgeving

■ 35

## John Reintjens RB: 'Ik hou van grenzen verleggen en uitdagingen'

Het Kantoor

■ 40

## Het Verenigingsnieuws

■ 43



# Belastingadviseurs als aanjagers van duurzaamheids- transitie in mkb

Om de duurzaamheidsdoelen te kunnen behalen zullen alle partijen die daaraan kunnen bijdragen in actie moeten komen. In dit artikel betogen we dat belastingadviseurs vanuit hun rol als vertrouwenspersoon van het mkb een belangrijke schakel zijn om de broodnodige duurzaamheidstransitie aan te jagen.



**Mr. Johan Roest RB**  
Johan Roest is  
hoofddocent  
Belastingrecht aan  
de HAN University  
of Applied Sciences



**Dr. Fred de Jong**  
Fred de Jong is  
associate lector  
Sustainable  
Finance & Tax aan  
de HAN University  
of Applied Sciences

**O**m van betekenis te kunnen zijn bij de duurzaamheidstransitie moet de belastingadviseur overtuigd zijn van het belang van duurzaamheid en zal hij inzicht moeten hebben in de (on)mogelijkheden om daar via belastingadvies een bijdrage aan te leveren. Met dit artikel willen we belastingadviseurs inspireren om hun rol te pakken bij het behalen van de duurzaamheidsdoelstellingen.

## Duurzaamheid en sustainability

Sustainability betekent letterlijk duurzaamheid. Het is een ontwikkeling waarmee wordt gestreefd naar een duurzame economie, klimaat en samenleving. Een veel gebruikte definitie is die van Brundtland uit 1987: 'Duurzame ontwikkeling is een ontwikkeling waarbij de huidige wereldbevolking in haar behoeften voorziet zonder de komende generaties te beperken om in hun behoeften te voorzien'. Sustainability draait om duurzame ontwikkeling voor een betere leefwereld, nu en voor volgende generaties. En die duurzame ontwikkeling vraagt om een integrale benadering van economische, sociale en ecologische dimensies.

Nederland heeft zich gecommitteerd om de Sustainable Development Goals (verder: SDG's<sup>2</sup>) van de Verenigde Naties te halen. Al in 2030 moeten deze zeventien doelen zijn gehaald, waaronder de klimaatdoelstellingen. Nederland is aardig op weg, maar er is nog veel nodig zo constateert het Centraal Bureau voor de Statistiek<sup>3</sup>. Het Planbureau voor de Leefomgeving geeft aan dat het moeilijk wordt om de doelen van het Klimaatakkoord te behalen<sup>4</sup>. Daarnaast stelt de Europese Commissie nieuwe maatregelen voor, ook op fiscaal gebied, 'die de EU moeten transformeren in een klimaatneutrale, circulaire, grondstofefficiënte unie, waarmee Europa concurrerend blijft.'<sup>5</sup> Deze maatregelen zijn onderdeel van de Green Deal.

## Duurzaamheid is niet nieuw, maar heeft nu meer prioriteit

Het is niet zo dat we nu te maken hebben met een hele nieuwe ontwikkeling. Duurzaamheid bestaat al decennialang, in verschillende gedaanten. In 1972 al constateerde de Club van Rome<sup>6</sup> dat de capaciteit van de aarde de economische en bevolkingsgroei niet bij kan houden, ook niet met geavanceerde technologie. Duurzaamheid heeft



veel overeenkomsten met de meer recente beweging naar maatschappelijk verantwoord ondernemen. Volgens het principe van de triple bottom line (Elkington<sup>7</sup>) draait maatschappelijk verantwoord ondernemen om de balans tussen people, planet en profit. In het verlengde hiervan moet ook het concept meervoudige waardecreatie worden gezien. Bij meervoudige waardecreatie gaat het niet alleen om het creëren van financiële waarde, maar ook om het creëren van ecologische en sociale waarde. Binnen de accountancy en financial control wereld is integrated thinking en reporting<sup>8</sup> geïntroduceerd. Integrated reporting heeft als doel om bedrijven uit te laten leggen aan verschaffers van financieel kapitaal hoe de organisatie duurzame waarde creëert. Ook hier gaat het niet alleen om het aantonen van financiële waarde, maar ook om sociale en ecologische waardecreatie.

Duurzaamheid heeft nu meer betekenis omdat dit internationaal prioriteit heeft gekregen via de SDG's van de VN, de Green Deal binnen Europa en specifiek de klimaatwet in Nederland. Er zijn concrete doelen opgesteld die Nederland moet halen, daarom is er extra druk van overheden op onder meer de financiële sector om de duurzaamheidstransitie vorm te geven<sup>9</sup>. Duurzaam ondernemen is niet meer vrijblijvend, ook niet voor de belastingadviseur.

## Belang duurzaamheid voor belastingadviseurs

Het is niet de vraag of duurzaamheid belangrijk is, maar hoe je ermee om gaat. Wij zien verschillende motieven voor de belastingadviseur om nu werk te maken van duurzaamheid:

### **Intrinsieke motivatie**

Als je als belastingadviseur zelf overtuigd bent van het belang van een duurzame wereld zal de motivatie om actief een bijdrage te leveren aan duurzame ontwikkeling groter zijn. Steeds meer mensen vinden het hun morele verantwoordelijkheid om duurzamer te leven, voor de volgende generaties.

De wens om te komen tot een meer duurzame samenleving wordt breed gedragen. Zowel bij de overheid als bij het bedrijfsleven. VNO-NCW en MKB Nederland hebben duurzaamheid zelfs als nieuwe koers uitgezet richting 2030<sup>10</sup>: 'VNO-NCW en MKB Nederland kiezen voor een nieuwe koers: Ondernemen voor Brede Welvaart. Behalve economische groei stelt het bedrijfsleven een inclusieve samenleving – met werk en gelijke kansen – en een duurzame leef-omgeving als prioriteit. Met dit kompas en een nieuwe opvatting over onze rol in de samenleving willen wij vorm geven aan een nieuw Rijnländs model.'

### **Aantrekken nieuwe mensen**

Duurzaamheid is een belangrijk thema voor de toekomst. Met name jongeren zijn minder bezig met status en vinden relevant werk doen belangrijk<sup>11</sup>. Om het vak ook voor jongeren aantrekkelijk te houden zullen belastingadviseurs die relevantie moeten tonen via duurzaam ondernemerschap.

### **Klantgedrag**

Steeds meer klanten vinden duurzaamheid belangrijk. Die maatschappelijke trend zorgt ervoor dat belastingadviseurs in de toekomst duurzaamheid onderdeel van





het advies moet laten uitmaken. Het mkb is al aan het verduurzamen en zal, al dan niet aangejaagd door de overheid, nog verder moeten verduurzamen de komende jaren. Om de duurzaamheidsdoelstellingen te halen hebben mkb'ers hulp en advies nodig. Door klanten te helpen bij het verduurzamen zorg je voor meer continuïteit. Een belastingadviseur die dit niet bespreekt in zijn adviespraktijk sluit niet aan bij het veranderende klantgedrag. Daarmee is er een bedrijfseconomische prikkel om duurzame ontwikkeling toe te passen.

### Politieke druk

De financiële sector als geheel wordt een belangrijke rol toegedicht bij de duurzaamheidstransitie. Het Sustainable Finance Lab<sup>12</sup> concludeert dat de financiële sector als een *agent of change* kan fungeren, als de overheid ze daarbij stimuleert met beleidsmaatregelen. De toezichthouders De Nederlandsche Bank (DNB) en de Autoriteit Financiële Markten (AFM) hebben recent aangegeven wat hun visie is op duurzaamheid en de financiële sector. DNB<sup>13</sup> omschrijft haar ambities op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen aan de hand van twee thema's: houdbare economische groei zonder schadelijke effecten voor de leefomgeving en een inclusief financieel en economisch systeem. Duurzame ontwikkeling is nodig om de financiële stabiliteit te borgen en daarmee bij te dragen aan duurzame welvaart. Nadrukkelijk is de ambitie van DNB gericht op het realiseren van een aantal SDG's. De AFM<sup>14</sup> ziet de transitie naar een duurzame samenleving als een van de belangrijkste uitdagingen van onze tijd en daarbij speelt de financiële sector een belangrijke rol. En de AFM geeft nadrukkelijk aan dat er extra regelgeving op komst is om de duurzaamheidstransitie te stimuleren en in goede banen te leiden.

De duurzaamheidstransitie staat heel hoog op de politieke agenda en de politiek, ministeries en toezichthouders zien daarin voor de financiële sector een belangrijke rol weggelegd. Voor belastingadviseurs betekent dit dat er rekening moet worden gehouden met extra regelgeving, maar ook dat van adviseurs wordt verwacht dat ze een bijdrage gaan leveren aan de duurzame ontwikkeling.

### Wat kunnen belastingadviseurs nu al doen?

Het huidige instrumentarium binnen de belastingwetgeving, die belastingadviseurs voor het mkb op het gebied van duurzaamheid kunnen benutten is nog beperkt. Voor dit artikel kijken we alleen naar de ecologische dimensie van duurzaamheid. De sociale en economische dimensie laten we hier buiten beschouwing. Uit een eerste analyse binnen ons lectoraat blijkt dat belastingadviseurs onderscheid kunnen maken per belastingsoort in de volgende fiscale instrumenten:

1. regelgeving die direct een link met duurzaamheid heeft b.v. de Milieu-investeringsaftrek (o.a. ondernemer) of vrijstelling groenbeleggingen (particulier));



2. regelgeving die indirect een link heeft met duurzaamheid, van belang is voor de ondernemer/rechtspersoon/particulier die wil verduurzamen (bv. S&O aftrek, Innovatiebox).

### Instrumenteel versus budgettair

Over het algemeen worden er twee functies van belastingheffing onderscheiden<sup>15</sup>. De voornaamste functie is de budgettaire functie. Deze functie zorgt ervoor dat de overheid budget heeft om haar overheidstaken uit te kunnen voeren. Als tweede functie van belastingheffing kan de instrumentele functie of regulerende functie worden genoemd. Het belastingrecht wordt dan gebruikt voor het bereiken van niet-fiscale beleidsdoelstellingen, zoals bijvoorbeeld het stimuleren van ondernemerschap of het verbeteren van het milieu.

Het gebruik van de instrumentele functie kent voordelen en nadelen. Voordelen zijn bijvoorbeeld het grote bereik dat hiermee wordt gegeven aan het beleidsinstrument. Tevens kan de Belastingdienst, als professionele organisatie, de uitvoering op zich nemen en kunnen belastingadviseurs hun klanten adviseren over de fiscale instrumenten waarvan zij gebruik kunnen maken. Nadelen van de instrumentele functie zijn er in overvloed, deze overstijgen de voordelen. We benoemen er twee. Het eerste nadeel is dat het creëren van instrumentalistische regelingen leidt tot detaillistische wetgeving, wat zorgt voor complexe regelgeving. Het tweede nadeel dat we willen noemen is dat het lastig is om te meten of het



beoogde effect van de instrumentele maatregel wel wordt bereikt, waardoor aan de effectiviteit van deze maatregelen kan worden getwijfeld.<sup>16</sup>

Kavelaars spreekt zich duidelijk uit over de inzet van belastingwetgeving als instrument om het ecologisch systeem te beschermen en te verbeteren. Hij geeft aan dat dit beter via regelgeving kan worden geregeld, omdat deze methode veel directer is. Het effect van fiscaal instrumentalisme is volgens hem zeer onzeker en leidt tot complexiteit van het fiscale stelsel, wat onwenselijk is<sup>17</sup>.

Ook in het in 2020 gepubliceerde pakket 'Bouwstenen voor een beter belastingstelsel' wordt aangegeven dat de maatschappelijke uitdagingen op het terrein van klimaat groot zijn en dat belastingen kunnen bijdragen aan het behalen van deze doelen, maar ook dat soms andere instrumenten effectiever zijn.<sup>18</sup>

## Inventarisatie fiscale instrumenten

Met betrekking tot de Wet Inkomstenbelasting, de Wet Vennootschapsbelasting en de Wet Omzetbelasting maken we hierbij een eerste aanzet om de fiscale instrumenten met betrekking tot duurzaamheid in beeld te brengen.

### Directe link naar duurzaamheid

De fiscale instrumenten die een directe link hebben naar duurzaamheid, betreffen belastingwetgeving waaruit veelal vanuit de Memorie van Toelichting duidelijk is op

te maken dat deze een instrumentele functie heeft. Het gaat dan om instrumenten die bij de meeste belastingadviseurs al goed op het netvlies staan, zoals bijvoorbeeld de energie-investeringsaftrek. In totaal hebben we zeven directe fiscale instrumenten in de Wet inkomstenbelasting gevonden<sup>19</sup>.

Op grond van de zogenaamde schakelbepaling<sup>20</sup> in de Wet vennootschapsbelasting hebben we drie directe fiscale instrumenten gevonden<sup>21</sup>.

De omzetbelasting leent zich over het algemeen niet om het belastingstelsel te vergroenen. Een oorzaak hiervan is dat de omzetbelasting in Europa op geharmoniseerde grondslag wordt geheven<sup>22</sup>. Deze Europese regelgeving beperkt de mogelijkheden om als lidstaat de omzetbelasting te gebruiken om haar belastingstelsel te vergroenen. Een vergroening van de omzetbelasting zou daarom eigenlijk vanuit Europa moeten komen.

We kunnen constateren dat er in de omzetbelasting weinig instrumenten zijn opgenomen die kunnen worden gebruikt voor verduurzaming.

Als direct instrument in de omzetbelasting is te noemen het lage tarief inzake het isoleren van bestaande woningen in Tabel I post b 19<sup>23</sup>.

### Indirecte link naar duurzaamheid

Bij de fiscale instrumenten die een indirecte link hebben naar duurzaamheid, ontbreekt deze directe link, maar spe-

len deze, afhankelijk van de feitelijke situatie, wel een belangrijke rol. Het is onmogelijk om deze fiscale indirecte instrumenten allemaal in beeld te brengen, omdat deze afhankelijk zijn van de feiten die zich in een concrete situatie kunnen voordoen.

Een voorbeeld van een fiscaal indirect instrument in de inkomstenbelasting en vennootschapsbelasting is het begrip goed koopmansgebruik. Door de klimaatplannen zal bij ondernemingen met onroerende zaken veelvuldig de vraag voorkomen hoe bij de fiscale winstbepaling de toerekening van renovatie-uitgaven met betrekking tot onroerende zaken dient plaats te vinden. Denk hierbij aan een ondernemer die zijn onroerende zaken wil verduurzamen door deze van het gas te halen en bijvoorbeeld te investeren in zonnepanelen en daarnaast te isoleren. De vraag die zich dan voor doet is hoe deze kosten fiscaal dienen te worden verwerkt. Onduidelijkheid kan dan ontstaan over de vraag of deze kosten geheel dienen te worden geactiveerd cq. deels kunnen worden geactiveerd<sup>24</sup>. Het zal de praktijk enorm veel helpen indien de overheid dit soort situaties bundelt en hierover duidelijkheid geeft.

Binnen de omzetbelasting kan, zeer voor de hand liggend, de vooraf trek als indirect instrument worden genoemd, hetgeen zich bijvoorbeeld voordoet bij de aanschaf van zonnepanelen.

## Conclusie

Er zijn twijfels of Nederland in het huidige tempo de gemaakte duurzaamheidsafspraken gaat halen. Daarom is het belangrijk dat alle partijen die de duurzaamheidstransitie kunnen aanjagen, hun verantwoordelijkheid nemen.

Belastingadviseurs hebben nu al fiscale instrumenten ter beschikking om het mkb te helpen verduurzamen. Maar ook wordt duidelijk dat het instrumentarium voor de belastingadviseur vooral indirect effect heeft op de verduurzaming van het mkb. En dat belastingen niet altijd het geschikte instrument zijn om te vergroenen.

Belastingadviseurs zullen daarom ook naar niet-fiscale instrumenten moeten kijken om het mkb te helpen verduurzamen, zoals subsidies en alternatieve financieringsvormen. Daarmee kan verduurzaming worden gebruikt om de dienstverlening van de belastingadviseur te verbreden en te verdiepen, zodat het businessmodel van de belastingadviseur zelf ook duurzaam wordt.

Voor belastingadviseurs zien wij een belangrijke taak om vanuit hun adviesrol en hun fiscale instrumentarium de rol te pakken als *agent of change* naar het mkb. En voor de branche is het daarbij zaak om het thema duurzaamheid echt te gaan omarmen. Tot slot zien we ruimte om via de fiscaliteit meer handvatten te creëren voor belastingadviseurs om duurzaamheid verder aan te jagen. Daarin zien we een belangrijke rol voor het Register Belastingadviseurs (RB) weggelegd. Daarnaast kan het RB een belangrijke rol spelen bij het creëren van bewustzijn onder haar leden over het belang van duurzaamheid en de rol daarin van de belastingadviseur. Door duurzaamheid op te nemen in het opleidingsaanbod, door onderzoek te stimuleren en concrete hulpmiddelen te bieden.

Als de belastingadviseurs, met hulp van het RB, hun maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen, biedt duurzaamheid nieuwe kansen. <<<

## Noten

- 1 Report of the World Commission on Environment and Development: Our Common Future, Transmitted to the General Assembly as an Annex to document A/42/427 - Development and International Co-operation: Environment
- 2 Verenigde Naties (2015), Resolutie goedgekeurd door de Algemene Vergadering op 25 september 2015, Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development
- 3 CBS (2020), Monitor brede welvaart & sustainable development goals 2020, Den Haag
- 4 Planbureau voor de Leefomgeving (2020), Klimaat- en Energieverkenning 2020, Den Haag
- 5 Ministerie van Financiën (2020), Fiscale vergroening en grondslagerosie – bouwstenen voor een beter belastingstelsel, 1 mei 2020, Den Haag
- 6 Meadows et al (1972), The limits to growth, A report for the club of Rome's project on the predicament of mankind, Universe Books, New York
- 7 J. Elkington, Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21<sup>st</sup> Century Business (Chichester: Capstone Publishing 1998)
- 8 The International Integrated Reporting Council (2013), The International <IR> Framework
- 9 <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/verduurzaming-financiele-sector/stimuleren-duurzamere-financiele-sector>, geraadpleegd op 26 januari 2021
- 10 VNO-NCW en MKB Nederland (2021), Ondernemen voor brede welvaart – naar nieuw Rijnlands samenspel, Middellangetermijnvisie VNO-NCW en MKB Nederland, Den Haag, februari 2021
- 11 76% van de jongeren vindt relevant werk belangrijk. Bron: Onderzoek Young Capital en Motivation 2019
- 12 Tilburg, R. Van & E. Achterberg (2016), The financial sector as a new agent of change, The case of natural capital accounting and reporting, Sustainable Finance Lab, October 2016
- 13 De Nederlandsche Bank (2019), MVO-visie 2019-2025, Amsterdam
- 14 Autoriteit Financiële Markten (2020), Position paper AFM en duurzaamheid, juni 2020, Amsterdam
- 15 Boer, J.P. (2013), 'Sturende belastingheffer een monster? Juridische kanttekeningen bij fiscaal instrumentalisme en taks nudging', Den Haag: SDU uitgevers 2013, p. 12-13.
- 16 Boer, J.P. (2013), 'Sturende belastingheffer een monster? Juridische kanttekeningen bij fiscaal instrumentalisme en taks nudging', Den Haag: SDU uitgevers 2013, p. 16.
- 17 Kavelaars, P. (2015), 'Fiscaal milieu-instrumentalisme: liever niet', WFR 2015/282 digitale versie geraadpleegd 13 december 2020.
- 18 Ministerie van Financiën (2020), Syntheserapport: Bouwstenen voor een beter belastingstelsel, Den Haag p. 68
- 19 Artikelen: 3.20, 3.20a, 3.31, 3.42, 3.42a, 5.13/5.14 en 8.19 Wet IB2001
- 20 Artikel 8 Wet vennootschapsbelasting
- 21 Artikelen: 3.31, 3.42 en 3.42a Wet IB2001
- 22 Btw-Richtlijn 2006/112/EG betreffende het gemeenschappelijke stelsel van belasting over de toegevoegde waarde en Btw-Uitvoeringsverordening (EU) nr. 282/2011
- 23 Zie Kamerstukken II 2008 – 2009, 31 301 nr. 19 pagina 3
- 24 Van der Heijden gaat in zijn artikel hier dieper op in: Heijden, J.M. van der (2019), Fiscaal verduurzamen en moderniseren, TFO 2019/165.1

# Wil je meer weten over **Fiscaal en meer?**

**Schrijf je in  
voor een  
gratis  
informatie-  
sessie!**



REGISTER  
BELASTING  
ADVISEURS

**Sdu**

Je zoekt snelle antwoorden van hoge kwaliteit. Een enorme uitdaging waar **Fiscaal en meer** de oplossing voor is. Speciaal afgestemd op jouw behoeften als adviseur in de mkb-praktijk. Een totaalpakket van kant-en-klare adviezen en documenten die je direct kunt gebruiken in jouw een-op-een klantcommunicatie. Wil je meer weten over dit pakket? Schrijf je dan in voor één van onze online informatiesessies of bekijk de eerder opgenomen informatiesessie wanneer het jou uitkomt. Beide opties zijn volledig gratis en vind je binnen ons cursusaanbod.

Schrijf je in via onze website: [rb.nl/fiscalist/cursussen](https://rb.nl/fiscalist/cursussen)